

Puheenjohtaja:



Diplomi-insinööri **Risto Koivunen** toimii EPCM-liiketoiminnan vetäjänä ÄF-Consult Oy:ssä. Paitsi konsulttina, hän on toiminut pitkään laitostoimittajan palveluksessa myynnin ja projektitoiminnan parissa. Pitkän uran aikana on kertynyt laaja kokemus erilaisista sopimusmalleista ja käytännöistä niin myyjän kuin ostajankin roolissa sekä Suomessa että ulkomailla.

Vaikka insinöörit ovatkin Riston mielestä fiksua väkeä, niin kaikkein hirveimpinä sopimusmalleina hän pitää itsepäisen insinöörin kyhäämää vanhaan pohjaan perustuvaa viritelmää. Niissä sopimusaineisto ei useinkaan muodosta toimivaa kokonaisuutta, vaan heijastelee tekijän sympatioita ja antipatioita joidenkin yksityiskohtien suhteen. Risto onkin erilaisten laajassa käytössä olevien mallien (YSE, FIFDIC, Orgalime, NLM, PSK jne.) vankkumaton kannattaja. Valitettavasti hänen mielestään onkin, että esimerkiksi PSK:n suunnittelusopimusmalli ei ole kovin laajasti käytössä.

Lopuksi: ”Jos joku on mennäkseen pieleen, niin ei sitä voi estää parhaallakaan sopimustekstillä, kipuja voidaan ehkä lievittää”.

Luennoitsijat:



Tekniikan tohtori **Karlos Arto** on projektiliiketoiminnan professori Aalto-yliopistossa. Hän johtaa Projektiliiketoiminnan tutkimusryhmää (Project Business research group, PB). Hänen akateemisten saavutustensa taustalla on pitkä teollisuuskokemus yritysten palveluksessa ennen professoriksi siirtymistään, sekä tämän professoriksi siirtymisen jälkeen lukuisat tutkimusprojektit, joissa yhteistyökumppaneina ovat olleet monet globaalisti toimivat ja suomalaiset yritykset ja julkisen sektorin organisaatiot. Karlos Arto on julkaissut yli 100 akateemista artikkelia, kirjan lukua tai kirjaa projektiliiketoiminnan ja projektiyrityksen johtamisen alueelta. Hän kuuluu useiden tieteellisten lehtien julkaisuneuvostoihin mm. International Journal of Project Management, Project Management Journal ja International Journal of Managing Projects in Business. Hän on ohjannut yli 150 diplomityötä ja useita tohtorinväitöskirjoja.

Hänen tutkimusaiheensa ovat: projektiliiketoiminta tutkimusalueena ja sen edistykelliset käytännön sovellutukset nyt ja tulevaisuudessa, projektiyrityksien liiketoimintamallit, suurten ja verkottuneiden projektien hallintamallit useiden yritysten ja toimijoiden verkostossa, projektistrategia yksittäisen projektin strategiana ja yhteys yrityksen sekä useiden yritysten ja toimijoiden strategiaan, sekä riskienhallinta ja erityisesti uudet riskienhallinnan paradigmat liiketoiminnan riskien ja mahdollisuuksien johtamisessa haasteellisessa ympäristössään.



Varatuomari, Master of Quality **Helena Haapio** on helsinkiläinen juristi, yrittäjä ja sopimusvalmentaja. Hän auttaa yrityksiä käyttämään sopimuksia ennakoivasti tulosten parantamiseen ja oikeudellisten ongelmien torjuntaan. Ennen oman yrityksensä Lexpert Oy:n (www.lexpert.com) perustamista hän työskenteli teollisuuslakimiehenä Wärtsilä-konsernissa. Hän tekee sopimusten visualisointiin liittyvää väitöskirjatyötä ja opettaa strategista talousoikeutta Vaasan yliopistossa.

Helenasta sopimukset ovat liian tärkeitä jäädäkseen yksin juristien asiaksi ja vanhakantaiset sopimuksiin liittyvät ajattelu- ja viestintätavat joutavat romukoppaan. Hän onkin tehnyt pitkään pioneerityötä perinteisen juridiikan rajoja rikkovan tutkimuksen ja opetuksen kehittämiseksi. Hän on toimittanut ja kirjoittanut useita julkaisuja, viimeksi Tietosanoman kirjat Yritysten sopimus- ja vastuuketjut – sopimusten hallinta käytännössä (ilmestyy 2013) ja Sopimusten ja häiriötilanteiden hallinta rakennusprojekteissa (ilmestyy 2013) sekä Gowerin kirjat A Short Guide to Contract Risk (ilmestyy 2013) ja Proactive Law for Managers: A Hidden Source of Competitive Advantage (2011) yhdessä prof. George J. Siedelin kanssa.



Tekniikan tohtori **Jean-Peter Ylén** toimii systeemidynamiikan johtavana tutkijana VTT:llä ja vetää ”Systeemidynamiikka ja optimointi” – tiimiä. Hän on väitellyt Aalto-yliopistosta ja opettaa edelleen siellä systeemitekniikkaa, systeemidynamiikkaa sekä identifiointia ja estimointia. Aikaisemmin hän on toiminut Vaasan yliopistossa professorina ja tutkimusjohtajana markkina-tutkimuksen alalla.

Hänen tutkimusaiheenaan on monimutkaiset, kompleksiset dynaamiset järjestelmät, niiden mallintaminen, hallinta ja optimointi epävarmuuden vallitessa. Sovelluksia ovat mm. laajat investointiprojektit, globaalit verkottuneet suunnitteluprojektit, projektimyynnin työkalut, tuotekehitysprojektifortifolion hallinta, projektihenkilöstön ”competence management” –työkalut, riskienhallintaratkaisut, koulutuspelit ja liikkeenjohdon lehtosimulaattorit. Hän on osallistunut useisiin kansainvälisiin ja kansallisiin tutkimushankkeisiin sekä tehnyt useita toimeksiantoja yrityksille – yhteistyökumppaneina mm. Pöyry, Sandvik, ABB, Metso, Kone, Siemens, Nokia ja Itella.



Tekniikan tohtori **Veli Erkki Lumme** on lohjalainen yrittäjä ja tutkija. Hänellä on poikkeuksellisen pitkä ura pyörivien koneiden kunnonvalvonnassa ja diagnostiikassa. Lumme on kouluttanut ja sertifioinut yli 100 henkilöä suorittamaan ja analysoimaan värähtelymittauksia. Hän toi ensimmäisenä Suomen markkinoille tietokoneavusteiset tiedonkerääjät, jotka mullistivat koko kunnonvalvonnan. Lumme on perehtynyt oppivien ja älykkäiden järjestelmien käyttöön kunnonvalvonnassa. Hän esitti väitöskirjassaan menetelmän, jonka avulla koneiden vikaantumista voidaan oppia ja käyttää tämä oppi hyödyksi vastaavien vikojen esiintyessä uudestaan. Tähän liittyen Lummelle on myönnetty useita menetelmäpatentteja.

Lumme on julkaissut lukuisia kunnonvalvontaan liittyviä julkaisuja sekä artikkeleita. Lisäksi hän on osallistunut kirjojen *Diagnostics and Prognostics of Engineering Systems* (2012), *Kuntoon perustuva kunnossapito* (2009), ja *Kunnonvalvonnan värähtelymittaukset* (2004) kirjoittamiseen. Lisäksi hän on osallistunut aktiivisesti PSK:n työryhmän 57 työskentelyyn sen perustamisesta lähtien. Lumme on myös jäsen MetStan kansallisessa standardisoimiskomiteassa. Osoituksena ansioistaan hänelle on myönnetty Kunnossapitoyhdistyksen Kultainen ansiomerkki (2004) sekä Tuottavan kunnossapidon pääpalkinto (2005).



Diplomi-insinööri **Jukka Huttunen** toimii luennoitsijana Savonia-ammattikorkeakoulussa tuotekehityksen sekä uusiutuvien energijärjestelmien aihealueilla. Lisäksi hän vastaa uudesta Varkauteen rakennettavasta energiatutkimuskeskuksesta. Aiemmin Jukka Huttunen toimi Savonia Power Oy:n teknisenä johtajana.

Psykkauksenluennoitsija:



Oikeustieteen kandidaatti **Anne-Liisa Palmu** on mietiskelijä ja johdon työnhajaaja. Hän työskenteli Nokia Oyj:n Nokia Mobile Phones -liiketoimintaryhmän lakimiehenä, lakiasianjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 1988 - 2005. Vuodesta 2006 hän on ollut itsenäinen yrittäjä ja suuntautunut esimiesten ja johtavassa asemassa olevien henkilöiden työssä menestymisen tukemiseen. Anne-Liisan ”Annun” toiminta tapahtuu osittain Hekate Consulting-toiminimen alla.

Annu on laajalti tunnettu 2000-luvun ihmiskeskeisen johtamisnäkökulman edustajana. Hän on kirjoittanut Nokia-vuosistaan kirjan ”Nokia-vuodet, mitä johtamisesta voi oppia”. Teos on saanut paljon huomiota ja johtanut siihen, että Annu on kutsuttu seminaaripuhujaksi kirjan ilmestymisen jälkeen yli sataan tilaisuuteen Suomessa, vastaanotto on ollut aina vaikuttanutta. Monet sanovat: ”Sinä osaat sanottaa kaiken sen niin selvästi, mikä minulla on mielessä, mutta ei jäsentyneenä”. Annu on myös kirjoittanut paljon kolumneja ja hänet tunnetaan humanista tavastaan tarkastella ja kommentoida työelämää ja johtamiseen liittyviä kysymyksiä.

Villa Felix-nimisessä täysihoitolassaan Kemiönsaarella hän pyrkii yhdessä kouluttajaverkostonsa kanssa edistämään luottamusta ja todellista kestävästä menestystä vahvistavaa johtamiskulttuuria Suomessa. Hän on omistautunut sille, että me ihmiset ymmärtäisimme työmme ja toistemme arvon arkisissa hetkissä. Hänen näkemystään johtajuudesta voidaan kutsua myös ns. ”tietoisien johtamisen filosofiaksi”.