

Suuntana pohjoinen

Päämääränä tuottavuus

Työhistoria Pauli Harila

- *Managing director of Normaint Oy from 18.11.2013 and Normaint Sverige Ab from 22.5.2014.*
- *Vice President, Regional Services Northern Finland, Industry Division, Member of Industry Division management group in Finland and Sweden. (from 1.11.2007-14.11.2013)*
- *Oy Metsä-Botnia Ab, Technology, Centre of competence, Development manager, Recovery Line & Energy, 2006-2007*
- *Svir-Timber, Saw mill, Manager, Podporozhye, Russia, 2005-2006*
- *M-real Alizay SAS, Manager, Alizay, France, 2004-2005*
- *Oy Metsä-Botnia Ab and M-real Alizay SAS, Director Investments / Project Manager , Kemi Finland and Alizay, France. Working time was divided between Alizay and Kemi 50 % each, 2003*
- *Oy Metsä-Botnia Ab, Director Investments / Project Manager Pulp Mill, Kemi, Finland, 2002-2005*
- *Oy Metsä-Botnia Ab, Kemi Mills, Mill Service Manager Pulp Mill, Superintendent, Power Plant and Chemical Recovery, Kemi, Finland, 2000-2002*
- *Oy Metsä-Botnia Ab, Kemi Mills, Superintendent, Power Plant and Chemical Recovery, Kemi, Finland, 1991-1999*
- *Oy Metsä-Botnia Ab, Asst. Manager, Power Plant Kemi Mills, Kemi, Finland 1988-1991*
- *Ahlström Boiler Works, Project Manager, Varkaus, Finland, 1987-1988*
- *Ahlström Boiler Works, Boiler Engineering, Varkaus, Finland, 1985-1987*

Project experience

- 2002-2004 Project manager, development program of Kemi 2005, a pressure diffuser, a DD-washer, a white liquor oxidation plant, modernisation of the bark boiler, an el-filter for solid fuel boiler, modernisation of a waste water treatment plant, a new raw water pipe line, overhaul of turbine a TG5, renewing the MC-pumps, increasing capacity of the KMY-2 digester, etc. 2/02 –1/04, 23 months. Totally 80-120 M€ (70 separate projects
- 2000-2003 Project manager, new evaporation plant with tank area, a tall oil cooking plant, a foul condensate stripping plant, a biosludge treatment plant, an air compressor plant, 6 kV/20 kV switch plant (Totally 40-50 M€)
- 1997-1999 Project manager, a new 600 t/d CaO lime kiln and its auxiliary systems
- 1994-1997 Project manager, a new 85 MW turbine plant+district heating turbine and its auxiliary systems, 5/94 - 3/97.
- 1994-1995 Project manager, Increasing capacity of white liquor production building a new caustising line.
- 1993-1995 Project manager, Modernisation of the boiler K10. Barking boiler 10 changes to the fluidized bed boiler.
- 1993-1995 Project manager, A tall oil cooking with carbon oxide. Building a two phase tall oil cooking plant. First phase cooking in CO₂ and second phase cooking in H₂SO₄. The project was a demonstration project (financial partly by Tekes). Several patents during project.
- 1992-1993 Project manager, KEMIBIO, building a new biological waste water treatment plant.
- 1992-1993 Project manager, a super concentration, treatment of biosludge and NCG incineration in a recovery boiler demonstration project.
- 1991-1992 Project manager, a heavy oil systems/building the new oil pumping and the distribution plant to the power plant and the recovery boiler.
- 1989-1990 Project manager, a new water precipitation and desalination plant.
- 1989-1990 Project manager, a new recovery boiler SK1 and its auxiliary systems.

Liiketoimintakauppa

- *Liiketoimintakauppa Empower Oy:n kanssa 14.11.2013*
- *Pohjois-Suomen teollisuuspalveluliiketoiminta*
- *Kajaanin ja Raahen yksiköt*
- *Henkilöstö (37 työntekijää) siirtyvät vanhoina työntekijöinä Normaint Oy:lle, liiketoiminnan aloitus 18.11.2013*

Normaint Oy ja Ab

- *Liikevaihto toteutunut 5,3-milj. euroa 1.3.2013-1.4.2015*
- *Liikevaihto 4,9 milj.euroa 1.5.2015-30.4.2016,*
- *Henkilökuntaa 50*
- *Toimipisteet: Suomessa Kajaani, Raahе, Ruotsissa, Luleå*

PALVELUTARJONTA

PROJEKTIT, LAITASENNUS- JA KUNNOSSAPITOTYÖT SEKÄ KUNNOSSAPITOSOPIMUKSET:

MEKAANINEN KUNNOSSAPITO

- *Ennaltaehkäisevän kunnossapidon palvelut*
- *Kunnonvalvonta ja öljyanalyysit (oma öylaboratorio)*
- *Hydrauliikka komponentti huollot*
- *Monikanavamittaukset*
- *Koneistuspalvelut*
- *LVI huollot*
- *Huoltokeskuspalvelut esim. komponenttihuoltopalvelut*
- *Työkalu- ja välinehuollot*

SÄHKÖ / AUTOMAATIO

- *Teollisuuden sähkö- ja automaatiojärjestelmien kunnossapito*
- *Talosähköistys*
- *Sähköverkkojen rakentamis- ja kunnossapitopalvelut.*
Maastosuunnittelu, luvitus ja dokumentointi.

HITSAUS

- *Putkistoasennukset ja kunnossapito*
- *Teräsrakenne työt*

LVI

- *Tuotantolaitosten / yritysalueiden LVI laitteistojen kunnossapito ja huoltotyöt*

Normaint Oy:lla on käytössä toiminnanohjauksessa laatu, ympäristö ja työturvallisuus sertifikaatit (ISO9001, ISO14001 ja ISO18001) sekä putkistoihin ISO 3834-2 ja teräsrakenteisiin ISO 1090-1.

Asiakkaitamme

RUUKKI

SSAB

**OUTO
KUMPU**

 **metso**

ANDRITZ



Kevitsa Mining
First Quantum Minerals Ltd:n tytäryhtiö

TALVIVAARA **Terrafame**

 **NORDIC MINES**

 **NORTHLAND
RESOURCES INC.**


UPM

 **PANKABOARD**

STORAENSO 

 **Metsä**

PÖLKKY

 **Nordkalk**


RENFORSIN RANTA
YRITYSKLUBI KAJAANI

EMPOWER 

st1


IER
KAJAANIN ROMU

loiste

 **Fortum**

PWR
POHJOLAN WERKONRAKENNUS OY

caruna

SAVON VOIMA 


KAINUUN VOIMA OY


**ima
gon**

EASTMAN



INVESTOINTIPROJEKTIN ONNISTUNUT PÄÄTTÄMINEN

Projektin onnistuneeseen päättämiseen tulleet vastaukset olivat hyvin pitkälle samankaltaisia ja ne koskevat toimituksen laajuutta, laatua, aikataulua ja sopimusta.

TOIMITUKSEN LAAJUUS JA LAATU

| Toimittajan näkemys luovutuksessa | Tilaaajan näkemys vastaanotossa | Huomioitavaa |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">Laitteet oli otettu jo käyttöön, mutta pieniä jälkitöitä oli vielä tekemättä.Puutelista oli tehty ja aikataulusta oli sovittu.Toimintalaajuus täytti sopimusehdot. | <ul style="list-style-type: none">Töitä oli keskenPuutteellinen toimitus – puuttuu osia, dokumentteja ym.Oli matkan varrella tullut asioita, jotka tilaaja halusi vielä toteutukseen. | Tarjouspyyntö pitää laatia niin, että toimituslaajuus on esitetty selkeästi. Tarjouksessa pitää esittää laajuuden poikkeamat tarjouspyyntöön. |
| <ul style="list-style-type: none">Laatuvaatimuksia ei ollut selvennetty toimittajalle.Laitos oli hyvässä toimintakunnossa ja käytännössä kaupallisessa käytössä.Korvaavan tuotteen kustannukset olivat paljon suuremmat kuin laadun parantuminen. | <ul style="list-style-type: none">Suorituskykytakuita ei saavutettu.Ei toiminut, koska toimitettu laadullisesti huonoa tuotetta.Teknisessä toteutuksessa selkeitä virheitäPääurakoitsijan aliurakoitsijoiden työn laatu oli huonoa. Aliurakoitsijoita ei valvottu ollenkaan, koska luotettiin aliurakoitsijoiden omaan valvontaan. | Tarjouspyyntö pitää laatia niin, että toimituksen laadulle asetetut vaatimukset tulevat korostetun yksiselitteisesti esille. Tilaaajan omalla valvonnalla on suuri merkitys lopputuloksen laatuun, varsinkin harvoin tilattavissa teknisesti vaativissa toimituksissa. |

Ongelmien tullessa esille toimituksen loppusuoralla, tilaajalla ja toimittajalla on omille vaatimuksille usein samat perustelut. Asiat ratkeaisivat helpolla, jos kaikki dokumentaatio olisi yksiselitteistä.

TOIMITUKSEN AIKATAULU


| Toimittajan näkemys luovutuksessa | Tilaajan näkemys vastaanotossa | Huomioitavaa |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Projekti valmistui ajallaan ja sovitut asiat oli täytetty. • Tilaajasta johtuvasta syystä koeajoa ei päästy tekemään valmiille toimitukselle. | <ul style="list-style-type: none"> • Myöhästymisen sopimussakko oli maksamatta. • Valmistui liian aikaisin. • Tilaajalla ei valmiuksia ottaa ylläpitovastuuta. | <p>Aikataulu on harvoin esteenä projektin onnistuneelle päättämiselle.</p> <p>Aikataulussa pitää ottaa huomioon realistisesti käytössä olevat resurssit.</p> |

SOPIMUS

| Toimittajan näkemys luovutuksessa | Tilaajan näkemys vastaanotossa | Huomioitavaa |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Alkuperäinen määräitys/sopimus täyttyi. • Sopimuksen vaatimuksia oli tulkittu väärin. • Dokumentaation määrittely sopimuksessa osittain tulkinnan varainen. • Ennakkosuunnittelu oli aloitettu hyvissä ajoin sekä sopimuksellinen vastuunjako oli selkeä ja tilaajan hyväksymä. • Aiheuttaa ylimääräisiä kuluja olla vastaanottamatta. | <ul style="list-style-type: none"> • Myyty jotain muuta kuin on ostettu. • Sopimus oli liian yleisellä tasolla. • Luovutus/vastaanottokäytännöstä ei sovittu kunnolla etukäteen. • Vastuunjako oli tehty huolimattomasti sopimuksessa. • Tekemättä tulkinnanvaraisia yksityiskohtia ja detaljimuutoksia, joita ei ollut selkeästi kirjattu sopimukseen, ”kaikki kuuluu...” | <p>Osapuolten yhtenäinen näkemys toimituksen laajuudelle ja laadulle on olennaisin osa sopimusta. Sopimuksessa pitää määritellä myös missä laajuudessa sekä miten ja milloin lopullinen dokumentaatio toimitetaan. Sopimus pitää laatia ongelmien ratkaisua varten eikä ongelmien aiheuttajaksi.</p> |

Projektin onnistuneeseen päättämiseen vaikuttaa eniten toimenpiteet, jotka tehdään ennen projektitoimituksen aloittamista. Mitä aikaisemmassa vaiheessa virheet tehdään sitä suurempi niiden vaikutus on lopputulokseen.

MIKÄ UNOHTUU HELPOSTI JA MITÄ PITÄISI TEHDÄ PÄÄTTÄMISESSÄ

| Hyvä kysely → | Hyvä tarjous → | Hyvä sopimus → | Hyvä toimitus → | Hyvä luovutus → | Hyvä vastaanotto |
|---|--|--|---|---|---|
| Täsmällinen laajuus Laatuvaatimus Oikea aikataulu | Oikea teknologia Riittävät resurssit Käypä hinta | Yksiselitteinen Yksityiskohtainen Tasapuolinen | Sovittu laajuus Riittävä laatu Oikeaan aikaan | Työ valmis Takuut täyttyvät Sovitteleva | Pieni puutelista Muutokset sovittu Sovitteleva |
| | | | | |  |

Projektitoimituksen alkupuolella tekemättömät työt, onohdukset ja virheet korostuvat projektin etenemisessä ja päättämisessä

| | | | | | |
|---|---|---|--|---|--|
| Toimittaja-arvioinnit Metadatat määrittelyt Asiakirjapohjat | Edelliset projektit Loppuraportit Tunnusluvut | Asiakirjapohjat IT-yhteensopivuus Projekti henkilöt | Standardiratkaisut Oikean datan keräys Vuorovaikutus | DMS/metadatat KP/laitetiedot Myyntihenkilöt |  |
| | | | | | Jälkilaskenta Analysointi Loppuraportti |

We can take care of

Projects and maintenance