



Suunnittelun hankinta

PSK:n kevätseminaari 25.4.2019

Jakke Mänttari

Taustaa



- Jakke Mänttari
- Mennyt Teknillisen korkeakoulun palkkalistoilta noin kolmannesvuosisata sitten Oy Tampella Ab:hen töihin ja edelleen Stora Enso Oyj:n palkkalistoilla
 - Perheellinen
 - CF, HD
- Suunnittelun hankintaa tehnyt tämän vuosituhannen ajan



Stora Enso



- Stora Enso on pakkaus-, biomateriaali-, puutuote- ja paperiteollisuuden uusiutuvien tuotteiden maailmanlaajuinen toimittaja osana biotaloutta. Asiakkaitamme ovat pakkausvalmistajat, brändin omistajat, paperin ja kartongin valmistajat, kustantajat, jälleenmyyjät, painotalot, jatkojalostajat sekä rakennus- ja puusepäniteollisuuden yritykset.
- Puukuituun pohjautuvat materiaalimme ovat uusiutuvia ja kierrätettäviä. Ratkaisumme tarjoavat vähähiilisen vaihtoehdon fossiilisiin raaka-aineisiin ja muihin uusiutumattomiin materiaaleihin pohjautuville tuotteille. Uskomme, että kaikki, mikä tänään valmistetaan uusiutumattomista materiaaleista, voidaan huomenna valmistaa puusta.
- Pyrimme käyttämään puun sataprosenttisesti tuotteidemme valmistamiseen sekä bioenergiaan. Vähennämme fossiilisten polttoaineiden käyttöä tuotannossa ja pyrimme niin hiilineutraaliin tuotantoon kuin teknisesti ja kaupallisesti on mahdollista. Harjoitamme ja edistämme kestävä metsänhoitoa ja teemme töitä varmistukseksi, että puita istutetaan enemmän kuin kaadetaan.
- Stora Enson palveluksessa on noin 26 000 henkilöä yli 30 maassa. Konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 10,5 miljardia euroa ja operatiivinen liiketulos 1,3 miljardia euroa. Osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssa (STEAV, STERV) ja Nasdaq Stockholm AB:ssa (STE A, STE R).

Suunnittelun hankinta



- Motto: Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty vs. huonosti suunniteltu on kahteen kertaan tehty
- Sisältö:
 - Mikä tekee suunnittelusta hyvää?
 - Mikä on oikea suunnittelun hinta?
 - Miten riskiä voidaan pienentää?
 - Millainen on hyvä sopimus?
- Huomautus: Kaikki esitetyt asiat ovat allekirjoittaneen omia mielipiteitä eikä tieteellisiä totuuksia, joten niistä kuuluukin olla eri mieltä

Mikä tekee suunnittelusta hyvää?



- Osaaminen
- Kokemus
- Asiakkaan toiminnan ja kohteen tuntemus
- Kyky kommunikoida
- Tehokkuus
- Tarkkuus
- Loppuun saattaminen

Mikä on suunnittelun oikea hinta?



- Sellainen hinta, että teettäjän ei kannata palkata osaamista itselleen
 - Vaihtelu kuormituksessa
 - Vaihtelu vaaditussa osaamisessa
 - Mikä on paikallistuntemuksen merkitys
- Tehtävän mukainen
- Tavoitteiden saavuttaminen
- Onko tunti oikea hinnoitteluperuste?
- Skol?

Miten riskiä voidaan pienentää?



- Tunnettu suunnittelija
- Luotettava toimittaja
- Mahdollisuus tarvittaessa korvaavaan resurssiin
- Oikeanlaiset tallennustavat
- Sopimuksella

Millainen on hyvä sopimus?

- Sopimus, jota ei avata allekirjoituksen jälkeen
- Sopimus varmistaa halutun tuloksen
- Kiinteä hinta, tuntihinta vai tavoitehinta
- Esisuunnittelu – tarvitaanko optio lopulliselle suunnittelulle
- Sopimuksella ei voida taata onnistumista, koska kyse on luottamuskaupasta ja yllätyksiä tapahtuu
- Sopimusteknisesti on mahdollista saada taloudellisia korvauksia, mutta saatavat korvaukset eivät koskaan kompensoi huonosta suunnitelmasta aiheutuvia kustannuksia