

## TEHOKAS TUOTANTO

### Tavoite

Tuotannon tärkeimmät tavoitteet ovat hyvä turvallisuus sekä mahdollisimman korkea käytettävyys, tuottavuus ja laatu.

Niin sanottu neljäs teollinen vallankumous on yhä enemmän teollisuuden kehityksen keskiössä ja se tulee muuttamaan suunnittelu-, valmistus-, tuotanto- ja ylläpitotoimintoja sekä tuotantoprosesseja.

Luentojen tarkoituksena on tuoda esille menestyksellisiä sekä uusia ja ajankohtaisia toimintatapoja teollisen tuotannon tehostamisessa. Kehityssuuntia on lukuisia ja niiden vaikuttavuus on usein erilainen tuotantoprosessista ja organisaatiosta riippuen.

Tilaisuuden osallistujat voivat haastaa luennoitsijat ja kyseenalaistaa esitettyjä totuuksia, jolloin uudet ideat saavat tilaisuuden tulla esille. Niin tiedon välitys kuin ajatusten ja keskustelun herättäminen ovat seminaarin tavoitteita.

### Kohderyhmä

Tilaisuus on tarkoitettu kaikille toimijoille, jotka työskentelevät suoraan tai välillisesti tuotannon tekemisen parissa; muun muassa tuotanto, kunnossapito, suunnittelu, projektitoiminta, laite- ja palvelutoimittajat, opetus ja koulutus. Myös muut aiheesta kiinnostuneet ovat tervetulleita.

Osallistujan teknisellä tai teollisuuden alalla ei ole merkitystä, sillä luennoilla asioiden käsittely ei ota kantaa teknisiin yksityiskohtiin.

PSK:n jäsenyritysten henkilökunnalle, työryhmien jäsenille ja yhteistyökumppaneillemme tilaisuus on ilmainen. Seminaarilaksiksi on varattu 160 henkeä vetävä Pörssisali, joten tervetuloa kaikki asiasta kiinnostuneet. Mikäli paikat kuitenkin loppuvat kesken, niin seminaariin otetaan osallistujat ilmoittautumisjärjestyksessä. Ilmoittautumiset sähköpostilla osoitteeseen psk(a)psk-standardisointi.fi.

### Seminaarin puheenjohtajaksi

on kutsuttu Sappi Kirkniemen Investointi- ja suunnittelupäällikkö Jari Nikkinen. Hänellä on monipuolinen kokemus tuotannosta, tuotannon tehostamisesta ja sen kehittämisestä. Parhaillaan hän johtaa Sappi Euroopan tehtaiden Operational Excellence-projektia.

### Ohjelma

Klo 8.30 Ilmoittautuminen ja aamukahvi

Klo 9.00 **Seminaarin avaus**  
Avauksessa esitetään tuotannon tehostamisen mielenkiintoisimpia toteutettuja sekä hyvässä käyttöönottovaiheessa olevia yleisimpiä kehityssuuntia. Menestystarinat osoittavat käytännössä, miten asiat saadaan toimimaan paremmin.  
*Investointi- ja suunnittelupäällikkö Jari Nikkinen, SAPPI Finland Oy*

Klo 9.10 **Jatkuvan parantamisen johtamiskäytännöllä tuloksia**  
Tehokas tuotanto ylläpidetään jatkuvalla parantamisella. Sappi Kirkniemessä jatkuvan parantamisen työkaluja ovat mm. Hoshin Kanri, 5S, 6-sigma, operaattoreiden KPI:t ja ideointiprosessi.  
*Investointi- ja suunnittelupäällikkö Jari Nikkinen, SAPPI Finland Oy*

Klo 9.30 **Toiminnan tehokkuuden mittaamisen nykytila ja kehittäminen**  
Työkalut tehokkaassa mittaamisessa, sitä saat mitä mittaat. Tavoite on, että mittarit ovat yksiselitteisiä, automaattisesti mitattavissa ja helposti viestittävässä. Mittarit osana onnistunutta strategian läpivientiä.  
*Johtava tutkija Helena Kortelainen, VTT*

- Klo 10.00 Tauko
- Klo 10.20 **Tuotantotehokkuuden kehitys**  
Tuotantoyksiköiden tehokkuuden parantuminen, yksiköiden tunnusluvut ja niiden kehitys. Mitä on tehty? Tärkeimmät tekijät ja niiden vaikutus tehokkuuden parantumiseen.  
*Senior engineering manager Ilkka Palsola, Kemira Oyj*
- Klo 10.55 **Tehostamisen malli usean tehtaan toimintaympäristössä**  
Tuotannon tehostaminen on jatkuva prosessi, jossa kehitysaskelaita tehdään oppimalla eri tuotantoyksiköiden kokemuksista. Usean tehtaan toimintaympäristö antaa mahdollisuuden testata eri toimintatapoja ja ottaa käyttöön parhaat ja menestyksellisimmät.  
*Tekninen johtaja Jukka Partti, Valio Oy*
- Klo 11.30 Lounas
- Klo 12.50 **Vakaa ja tehokas tuotanto perustuu erinomaiseen kunnossapitoon**  
SSAB Europan strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää tuotannolta hyvää vakautta ja ennustettavuutta. Vakauden perusedellytys on hyvin toimiva ja kehittyvä kunnossapito.  
Kunnossapidon osalta tämä tarkoittaa selkeää strategista suuntaa, ammattitaitoisen henkilökunnan reagoitakykyä poikkeamatilanteissa sekä häiriöitä aiheuttavien kohteiden ennakoivaa tunnistamista ja huoltotoimenpiteiden oikeaa ajoittamista.  
*Head of maintenance Pekka Paganus, SSAB Europe Oy*
- Klo 13.25 **IOT muuttaa kunnossapitoa**  
Moderni IoT-teknologia mahdollistaa erikoisosaajien uudenlaisen hyödyntämisen. Rakentamalla teknologia-alusta siten, että mobiiliteknologiaa hyödynnetään tehokkaasti, voidaan toteuttaa esim. virtuaalivalvomokonsepti. Näin parhaat asiantuntijat ovat saavutettavissa riippumatta heidän sen hetkisestä lokaatiosta. Vastaavasti laitelähtöinen mobiiliteknologia valjastettuna pilven laskentatehoon avaa uusia mahdollisuuksia kustannustehokkaaseen ja reaaliaikaiseen kunnonvalvontaan  
*Teollisuuden Chief Digital Officer Tuomo Härkönen, Caverion Oyj*
- Klo 14.00 Kahvitauko
- Klo 14.35 **Lean-ajattelun vieminen käytäntöön – ihmisten johtamista osallistamalla**  
Lean management tuo eväitä myös tuotanto-organisaation ja ekosysteemin johtamiseen. Lean-ajattelun vieminen käytäntöön – oppimisaskelaita.  
*Johtaja Markku Pykäläinen, Valmet Oyj*
- Klo 15.10 **Ihmisen motivaation ylläpitäminen tekemisen keskellä**  
Työ antaa paljon, mutta miten motivaatio säilyy paineenalaisessa ympäristössä. Huippusuorituskyky vaatii ryhmähengen. Jotta tavoitteet saavutetaan, ryhmän kokonaisuuden on toimittava ja tavoitteita kohti on edettävä määrätietoisesti – luovuttamatta. Mitä on ihmisen tehokkuuden mittaaminen?  
*Outi Mäenpää*
- Klo 16.00 **Loppukeskustelu**

Seminaarin jälkeen pidetään klo 16.30 PSK:n sääntömääräinen kevätkokous, johon kaikki ovat tervetulleita. Kokouksen jälkeen päivän teemaa voi jäädä pohtimaan perinteisesti tarjoiltavan illallisen ja virvokkeiden merkeissä.

## 15. PSK:N KEVÄTSEMINAARI: TEHOKAS TUOTANTO

### PUHEENJOHTAJA:



Diplomi-insinööri **Jari Nikkinen** on Sappi Kirkniemen Investointi- ja suunnittelupäällikkö. Hänellä on monipuolinen yli 15 vuoden kokemus paperitehtaan tuotannon johtamisesta ja kehittämisestä eri työkaluilla. Jatkuva parantaminen ja lean-ajattelu ovat olleet keskeinen osa tuotannon kehittämistä SAPPi Kirkniemen tehtailla mahdollistaen kannattavuuden haastavassa markkinatilanteessa.

Parhaillaan Jari johtaa Sappi Euroopan tehtaiden Operational Excellence-projektia kehittäen toimintatapoja ja varmistaen parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa eri tehtailla.

### LUENNOITSIJAT:



Tekniikan lisensiaatti **Helena Kortelainen** toimii johtavana tutkijana VTT:llä. Työuralle mahtuu laaja kirjo kokonaisvaltaisen riskienhallinnan, tuotanto-omaisuuden hallinnan sekä kunnossapidon tutkimustehtäviä kansainvälisellä otteella.

Helena on aktiivisesti mukana arvioimassa digitalisaation murrokseen liittyviä muutoksia ja niiden vaikutuksia teollisuudessa. Hän ymmärtää, miten uutta tietämystä voidaan hyödyntää asiakkaiden päätöksenteon tukemiseksi, kun asiakkaan liiketoimintaympäristössä on murroksessa.

Helena on mukana *Kunnossapito ja elinkaaren hallinta*-teemassa SMACC-älykkäiden koneiden ja valmistuksen osaamiskeskitymässä, joka rakentaa suomalaisen valmistavan teollisuuden tulevaisuutta.



Diplomi-insinööri **Ilkka Palsola** toimii Kemira Oyj:ssä asiantuntijana tuotannon kehitys- ja investointiprojekteissa.

Hänellä on vankka kokemus erilaisten tuotantolaitoksien elinkaaren hallinnan, kunnossapidon ja projektihallintatehtävistä. Tehtävissään hän on nähnyt erilaisen tuotannon tehostamisen kehityssuuntien vaikuttavuuden sekä niiden elinkaaret.

Ilkka on toiminut aktiivisesti Kunnossapitoyhdistys Promaint Ry:ssä ja on sen hallituksen puheenjohtaja.



Insinööri, AMK **Jukka Partti** on Valio Oy:n tekninen johtaja sekä Tuotanto ja logistiikka -johtoryhmän jäsen.

Hän on toiminut 29 vuotta Valio Oy:n palveluksessa eri tehtävissä, joista viimeisimmät: tehdaspalveluvastaava Jyväskylän meijeri 2003 – 2012, projektipäällikkö Riihimäen tehdasprojekti 2012 – 2015, tehtaanjohtaja Jyväskylän meijeri 2015 – 2016, Valio R2-välipalatehdas projektin johtaja 2016 – 2/2018



Insinööri **Pekka Paganus** toimii kunnossapitopäällikkönä (Head of maintenance) SSAB Europe Oy:ssä. Hänen toimipaikkanaan on yhtiön Raahen tehdas. Hänelle on kertynyt kokemusta yhtiön tuotanto- ja kunnossapitotehtävistä sekä niiden johtamisesta n. 15 vuoden ajan.

Pekka seuraa aktiivisesti oman alansa kehitystä ja hänet tunnetaan avoimesta asenteestaan, kun pitää olla valmis tarttumaan haasteisiin. Jatkuva parantaminen ja henkilöstön ammattitaidon hyödyntäminen ovat olleet keskeisinä teemoina kehitystyössä.

Hän on ollut Kunnossapitoyhdistys Promaint Ry:n toiminnassa mukana ja aloitti PSK:n hallituksessa vuoden 2018 alussa.



M. Eng. **Tuomo Härkönen** toimii Caverion Oyj:ssä Chief Digital Officer -nimikkeellä vastaten Caverionin digitaalisten palveluiden kehittämisestä. Hän on ollut mukana kehittämässä teollisuuden ja sitä tukevan palveluliiketoiminnan uusimpia ratkaisuja yli 30 vuoden ajan.

Tuomo tunnetaan avoimena ja rohkeana uusien teknologioiden käyttöönottajana ja hän on työskennellyt aiemmin mm. Konecranesilla, Siemensillä ja Rockwell automationilla.



Diplomi-insinööri, eMBA **Markku Pykäläinen** on konepajan johtaja Valmet Oyj:llä. Hänellä on pitkä kokemus tuotantotehtävistä ja työhistoriaan kuuluvia yrityksiä ovat: Valmet, Moventas, Metso Paper, Patria ja Outokumpu.

Markku tuntee kansainvälisen tuotanto-organisaation asettamat vaatimukset ja tiimien kehittämisen pelikentän laaja-alaisesti. Ihmisten, tiimien ja organisaation johtamistavat ja niiden ennakkoluuloton kehittäminen ovat lähellä Markun sydäntä. Hän on myös kouluttanut ja konsultoinut Hyvinvoinnin suurlähettiläät-yhtymässään.



**Outi Mäenpää** on tunnettu näyttelijä sekä innostava vuorovaikutuskouluttaja. Hän on teatteritaiteen maisteri (TeM), näyttelijä (Teak 1984-88) ja improvisaatioteatteri Stella Polariksen perustajajäsen (1992-). Rakentavaa vuorovaikutusta ja statusviestintää on Mäenpää kouluttanut yrityksissä ja yhteisöissä jo vuodesta 1992. Kesällä 2017 Outi on valmistunut myös EASEL Coach-työnohjaajaksi.

Vuodesta 1990 aina tähän päivään asti Outi on käynyt valtavan määrän erilaisia viestintään, improvisaatioon ja luovaan ilmaisuun liittyviä kursseja ja opintoja sekä Suomessa, että ulkomailla.

Muiden töiden salliessa hän on opettanut Teatterikorkeakoulussa sekä Taideteollisessa korkeakoulussa.